

附件 3

庆元县用好社会“监督员” 严把五大关口

庆元县通过社会选聘、公开招聘县、乡、村三级统管员 263 名，将统管员纳入专班，提前介入项目设计、施工、监理等环节，让社会监管力量渗透工程管理全过程，严把统筹、设计、质量、运维、保障五大关口。

一是分片包干管理。全县 222 个村级统管员以 19 个乡镇为单元，分区域负责。进行组团管理，分片包干，将任务、责任细化到人，确保各个环节工作落实到位，形成齐抓共管的良好局面。

二是做好设计助手。依托统管员积累的丰富管理经验，在项目选址、水源确定、管网铺设路径等关键环节，阀门设计等特殊点位发挥其“参谋”作用。统筹分析以往运行维护过程中出现的难点、痛点问题，及时规避。根据各村实际，因地制宜出台措施，确保项目设计最优选。

三是开展同步监管。项目实施过程中，在监理力量的基础上，将统管员作为监理补充力量，全过程参与负责区域的项目建设，一同参与质量监管，以“严监管”全力保障“水安全”。加强工程规范化、标准化、专业化建设，确保在原材料、设备型号选择，浇筑过程及施工后期试验等环节质量把控更加严格，真正树立“质量为要，安全为重”的理念。

四是充实后备力量。41名县、乡级统管员作为县域内各单村水站改造提升项目的调配力量，为开展“优服务、优管理、抢时间、抢进度、提效率”行动提供了人员支撑。同时确保了抢险抢修、应急处置等情况下人员可随时增补，实现项目从“源头”到“龙头”的全链条管控，为项目建设“保驾护航”。